KUEHNE+NAGEL

Guida sull'ottimizzazione delle operazioni doganali

Migliora i tuoi profitti con l'ottimizzazione delle procedure doganali

Indice

03 In cosa consiste l'ottimizzazione delle procedure doganali e perché è importante

04 L'impatto della dogana sul tuo business

05 Come la consulenza doganale può mitigare i rischi e ridurre i tuoi costi doganali

07 Perché la tecnologia e la business intelligence sono fattori determinanti per il successo

09 Cosa puoi aspettarti dalla collaborazione con Kuehne+Nagel

In cosa consiste l'ottimizzazione delle procedure doganali e perché è importante

La dogana è da lungo tempo considerata un ostacolo al commercio, un ulteriore problema amministrativo da risolvere quando si entra o si esce da un territorio doganale.

Negli ultimi decenni il commercio globale è diventato sempre più complesso e le imprese internazionali si scontrano con molteplici regolamentazioni doganali e normative commerciali specifiche dei singoli Paesi.

Solitamente, il modo più semplice per affrontare questo problema è affidarsi a spedizionieri e doganalisti locali per gestire le varie procedure. Così facendo, alcune aziende potrebbero non avere il controllo sui loro costi doganali, perdendo opportunità di guadagno. Inoltre, la diversificazione dei fornitori potrebbe determinare un rischio di violazione delle normative doganali internazionali, con conseguenti sanzioni e ritardi.

Gli oneri doganali possono rappresentare una percentuale di costo superiore rispetto al trasporto stesso. Tuttavia le aziende spesso si concentrano solo sulla seconda voce di spesa.

Quanto conosci veramente i tuoi oneri doganali?

Con questa guida, vogliamo aiutare le aziende internazionali ad avere una visione chiara sui loro costi doganali. Offriamo una soluzione per ottimizzare le spese doganali, garantendo la conformità alle normative globali, riducendo quindi le interruzioni della supply chain.

L'impatto della dogana sul tuo business

L'ottimizzazione delle spese doganali consiste nella gestione efficace di tre elementi:

Costi: uno sdoganamento efficiente può minimizzare oneri doganali, costi amministrativi e inutili soste

Tempi: uno sdoganamento veloce evita ritardi inutili che compromettono il business del cliente

Conformità: il rispetto dei regolamenti previene sanzioni e multe ed evita danni al marchio

La nostra comprovata esperienza a livello globale ci permette di comprendere che molte imprese internazionali, fra cui anche la tua azienda, devono affrontare e risolvere uno dei seguenti problemi:

Costi

- Mancanza di visibilità sulle voci di spesa doganali e fiscali che si aggiungono al costo del trasporto
- Incapacità di riconciliare i dazi e le imposte doganali
- Multe o sanzioni impreviste causate dal mancato rispetto dei regolamenti doganali locali
- Costi maggiorati per ritardi nello sdoganamento a causa di una documentazione errata
- Spese di gestione (risorse/costo del personale)

Tempi

- Comunicazione ridondante a causa di troppi interlocutori coinvolti (spedizionieri, intermediari locali, clienti), con conseguente sbilanciamento delle risorse sottratte alle attività strategiche per il business
- Ritardi nelle consegne ai clienti
- Operazioni doganali non strutturate. Le procedure inefficienti fanno perdere tempo.

Conformità

- Ispezioni della merce e controlli fisici ricorrenti
- Richieste frequenti da parte delle autorità di ulteriori specifiche riguardanti le merci e i relativi criteri di valutazione
- Ritardi e rischio di danno alla reputazione
- Mancanza di analisi dei rischi doganali prima di intraprendere un nuovo business
- Difficoltà di reperimento di doganalisti con un adeguato livello di competenza e copertura territoriale

Come la consulenza doganale può mitigare i rischi e generare risparmi

Il punto di partenza per migliorare è essere coscienti della propria condizione. Ciò significa verificare che i propri flussi commerciali internazionali siano allineati alla normativa doganale. Lo scopo è individuare potenziali risparmi su imposte e dazi, determinati da eventuali lacune relative alla conformità normativa. Un consulente doganale esperto può aiutarti a prendere decisioni che supportino le tue future iniziative di business.

Esempi di opportunità di risparmio

1. Corretta classificazione delle merci (HS code)

L'individuazione del codice HS (Harmonised System) determina la percentuale dei dazi doganali esigibili all'importazione. Inoltre, stabilisce l'applicazione e la validità delle misure non tariffarie (NTM) come licenze, quote, misure compensative o dazi anti-dumping.

Il tuo consulente valuterà la validità dei codici doganali delle tue merci e controllerà che il dazio imputato a ciascuno dei tuoi prodotti sia corretto. Questo garantirà la conformità doganale ed evidenzierà le possibilità di ottimizzazione delle procedure.

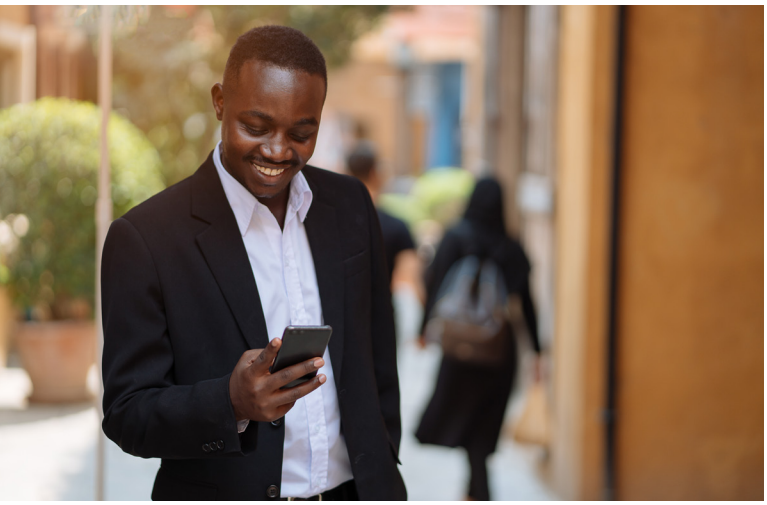
Nel fornire la nostra consulenza a un cliente del settore farmaceutico, abbiamo scoperto che la riclassificazione di uno dei suoi prodotti permetteva di applicare un dazio ridotto. A quel punto, abbiamo inoltrato richiesta alle autorità doganali per conto del cliente, ottenendo un significativo risparmio annuale sugli oneri doganali.

2. Accordi commerciali

Un'altra opportunità di risparmio è l'utilizzo corretto degli accordi commerciali, che vengono costantemente modificati e aggiornati. I membri dell'Organizzazione Mondiale del Commercio (WTO) hanno attualmente notificato circa 600 accordi commerciali regionali. Stabilire la procedura ottimale si presenta come una sfida complessa, ma è sicuramente un'opportunità significativa. Durante il controllo di conformità doganale, il consulente verificherà il corretto utilizzo degli accordi commerciali e si assicurerà che la tua azienda benefici dei trattamenti preferenziali a cui ha diritto.

Verificando l'utilizzo degli accordi commerciali da parte di una multinazionale, Kuehne+Nagel ha rilevato alcuni gap nella corretta applicazione delle preferenze tariffarie. Pertanto ha attivato checkpoint relativi alle preferenze tariffarie sull'intera catena logistica, ottimizzando le spese doganali del nostro cliente.

Il 77% delle aziende multinazionali non beneficia dei vantaggi dei Free Trade Agreements per risparmiare sui costi doganali.[1]



Se da un lato l'ottimizzazione dei costi è un fattore importante, dall'altro è vincolata al panorama normativo locale. Fino al 1990 erano in vigore circa 30 notifiche RTA, ma negli ultimi tre decenni di sviluppo geopolitico il numero è cresciuto in maniera esponenziale. Gli accordi notificati al WTO formalmente attivi sono arrivati complessivamente a circa 800.

In Kuehne+Nagel massimizziamo il potenziale degli accordi commerciali, garantendo la conformità normative, ottimizzando i tuoi profitti e i tuoi flussi di cassa.

1. 2016 Global Trade Management Survey, Thomson Reuters e KPMG International

Perché la tecnologia e la business intelligence sono fattori determinanti per il successo

Le supply chain moderne si stanno espandendo, diventando più complesse. Gli aspetti che coinvolgono stakeholder e processi sono molteplici.

Per raggiungere il successo nel commercio internazionale in continua evoluzione, sono indispensabili potenti strumenti digitali. Queste soluzioni digitali devono integrare tutti i dati e le informazioni in modo da tracciare una mappa completa delle tue operazioni doganali. La completezza di questo punto di vista unico fornisce elementi specifici da sfruttare per la business intelligence e la creazione di condizioni ottimali per le operazioni future.

La soluzione deve fornire:

- Gestione centralizzata delle richieste doganali e coordinamento delle operazioni
- Precompilazione automatica ed elaborazione degli ordini
- Capacità EDI[1]/API[2], connessione diretta ai sistemi doganali locali di ciascun Paese attraverso un punto di contatto centralizzato
- Piena visibilità sull'intero processo di sdoganamento, inclusi report in tempo reale sullo stato dell'ordine
- Qualità e conformità perfezionate attraverso la sistematica convalida dei dati forniti
- Report digitali post-sdoganamento attraverso dashboard, business intelligence e controllo dei costi

1. Scambo di dati elettronici 2. Interfaccia di programmazione dell'applicazione

Un unico punto di ingresso per la trasmissione dei dati e per le operazioni quotidiane semplifica i tuoi processi e incrementa conformità, produttività e risparmio dei costi.

Kuehne+Nagel fornisce questa finestra unica, riducendo il numero di interlocutori e punti di contatto per ciascuna richiesta di sdoganamento. Ti aiutiamo a gestire la complessità attraverso una procedura operativa standard (SOP) globale, sistemi di reporting completi e un hub di comunicazione centralizzato con percorsi di escalation definiti.

I tuoi vantaggi, ad esempio, includono:

- Accurata pianificazione e monitoraggio della supply chain, individuando e mitigando i rischi normativi
- Miglioramento continuo tramite un'analisi dettagliata degli oneri doganali
- Accesso facile e on-demand a tutta la documentazione doganale prodotta, ad esempio durante i controlli da parte delle autorità doganali

Cosa aspettarsi da Kuehne+Nagel

Il nostro approccio:

1. Ascolto e raccolta dati

- Progettazione di un assessment personalizzato per ciascun cliente
- Colloqui con i principali interlocutori per individuare i più importanti flussi commerciali, le organizzazioni, i processi, le procedure e i datapoint
- Tracciamento di una mappa dettagliata dei permessi e delle autorizzazioni globali del cliente

2. Valutazione e riprogettazione

- Creazione di un piano di audit
- Riesame dei processi
- Riesame dell'organizzazione

3. Raccomandazione e implementazione

- Riepilogo al management dei risultati e delle proposte di intervento
- Implementazione e assistenza, ad esempio con Procedure Operative Standard (SOP)
- Presentazione dettagliata delle opportunità di risparmio e delle azioni volte al miglioramento della compliance
- Sessioni di formazione in-house su misura con lo staff

La nostra filosofia:

Crediamo nella collaborazione e nel supporto. Forniamo completa trasparenza sulle azioni necessarie all'evoluzione del tuo business in linea con i tuoi obiettivi e i tuoi requisiti. Siamo il partner adatto al tuo sviluppo, perché il tuo successo determina anche il nostro.

"Kuehne+Nagel ci ha offerto qualcosa che gli altri doganalisti non sono mai riusciti a darci."

Grande cliente internazionale, settore dei beni di consumo

Progetta la migliore strategia doganale per la tua attività

- Evita sanzioni e ritardi inutili
- Riduci le spese generali e migliora i tuoi flussi di cassa
- Concentrati sul tuo core business e sulla tua strategia

Verifica la gestione delle tue pratiche doganali avvalendoti dei nostri esperti in materia.

→ Servizi di intermediazione doganale internazionale

Chi siamo

Kuehne+Nagel è uno fra i leader mondiali della logistica, con un network di filiali e di specialisti su scala globale. In un mondo in continua evoluzione, mettiamo in connessione persone e merci offrendo ai nostri clienti soluzioni innovative e sostenibili nel trasporto e nella supply chain. Con uno sguardo alle tendenze future, promuoviamo il commercio globale e contribuiamo allo sviluppo socio-economico, creando opportunità di crescita per tutti i nostri stakeholder.

Per maggiori informazioni sui nostri servizi visita
→ it.kuehne-nagel.com

KUEHNE+NAGEL